



# Deutsche Gesellschaft für Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

## Реформа управління на сході України



**Набутий досвід рекомендації на майбутнє**  
**Квітень 2016**



## Набутий досвід – Інституціональні аспекти

- **Від вищого керівництва водоканалів необхідне розуміння переваг планування управління активами для повної підтримки його реалізації**
  - Автономія комунальних підприємств в Україні обмежується багатьма факторами, наприклад, фінанси, політика, законодавчі та регуляторні акти.
  - Рішення щодо застосування процесу планування управління активами має прийматися керівниками підприємства, які, в свою чергу, повинні визначати та задовольняти потреби організації у вивченні та вдосконаленні



## Набутий досвід – Інституціональні аспекти

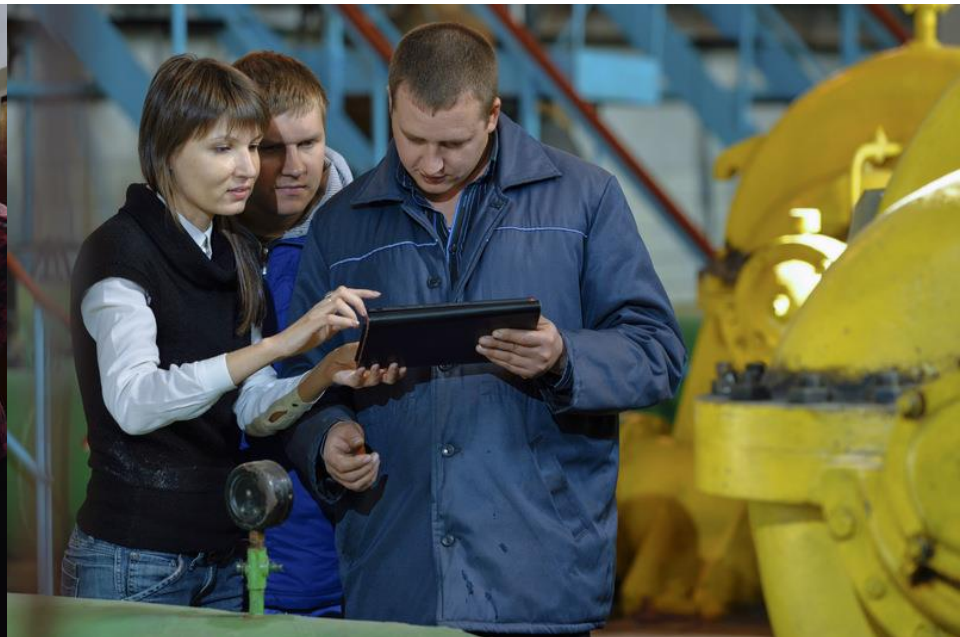
- **Послідовний діалог між водоканалами та Регулятором створює краще розуміння необхідності планування управління активами**
  - ПУА надає інформацію для планування капітальних інвестицій та утворення тарифу, тобто, воно має розглядатися як невід’ємна частина регуляторної бази





## Набутий досвід – Організаційні аспекти

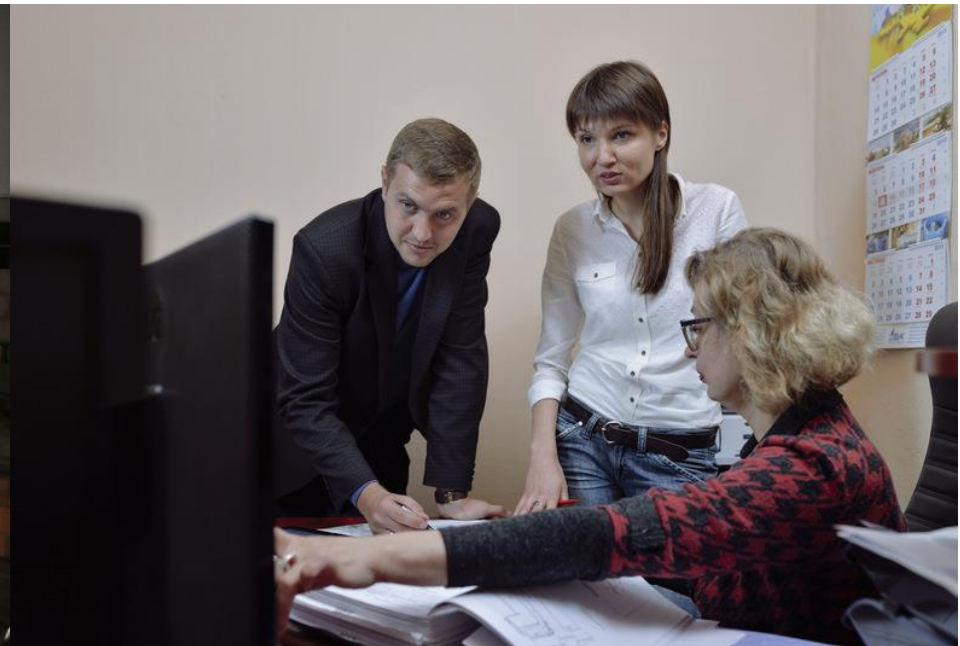
- Для вищого керівництва необхідна активна мобілізація мотивованого персоналу для управління всім ПУА та його роль
  - Потенціал для необхідних змін має винаходитися в компанії





## Набутий досвід – Організаційні аспекти

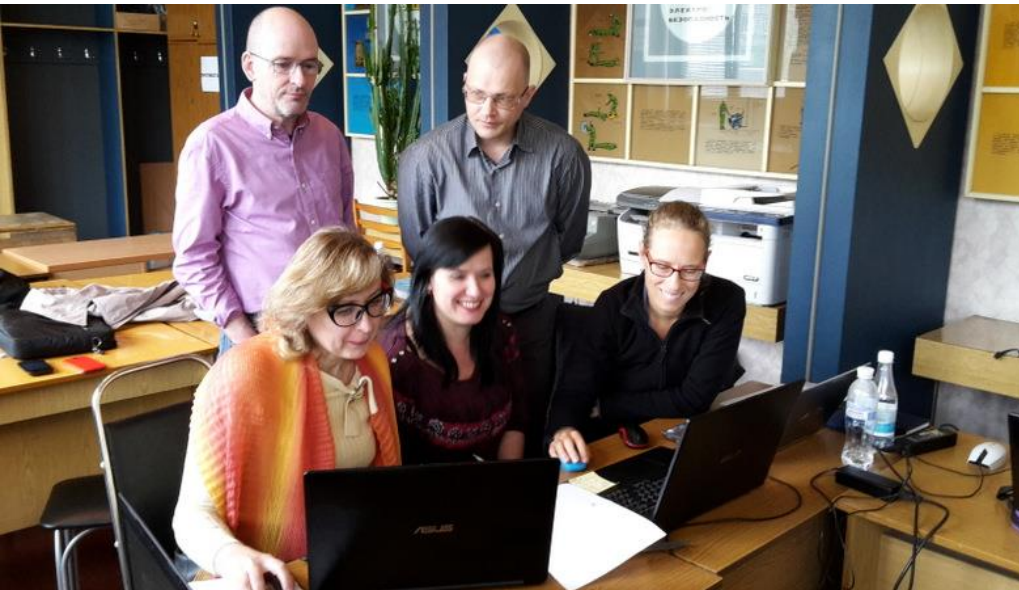
- Зміцнення потенціалу окремих результатів в просуванні системи в рамках організації
- Були об'єднані різні методології підготовки (тренування на робочих місцях, віддалена підтримка, семінари)





## Набутий досвід – Організаційні аспекти

- Сприяння обміну досвідом в середні організації дає сталі результати
  - Участь у організаційній практиці та одноранговому навчанні





## Набутий досвід – Стратегічні аспекти

- **Планування управління активами збільшує шанси на набуття зовнішнього фінансування**
  - ПУА забезпечує систематичний порядок для цільових пріоритетних інвестицій
  - Надає підтримку стратегічним рішенням компанії та відображає його справжні потреби
- **Система ПУА оптимізує процедури збору даних по ремонту**
  - Існуючі процедури дуже складні та потребують значного часу
  - Пілотна система може бути легко розширена на всю компанію



## Рекомендації на майбутнє – НКДРЕКП інституційні

- **Необхідне визначення чіткого розподілення обов'язків**
  - Уряд для встановлення політики та цілей, що підтримується при необхідності законодавчими інструментами
  - Регулятор встановлює ціни та організовує моніторинг / забезпечує ефективність (із акцентом на результати), гарантує автономію підприємства у прийнятті рішень
  - Регулятор має бути ефективним та відповідним – спрощення методологія необхідна для регулювання 150 підприємств
  - Підприємства мають працювати більш автономно та не перекладати прийняття рішення на регуляторний орган





## Рекомендації на майбутнє – НКДРЕКП інституційні

- **Необхідний час для розробки всеохоплюючої регуляторної бази для сектору водопостачання та водовідведення**
  - Необхідне визначення політик та цілей та розробка керівництва для бізнес-планування, згідно якого регулятор може оцінити тарифні заявки ліцензіатів
  - Необхідний перехідний період з теперішнього моменті до 2019 року, якщо перший тарифний цикл почнеться в 2019 році



## Рекомендації на майбутнє – Гіпотетична тарифна вправа

- **Всі затрати на інвестицію мають включатися в тарифи**
  - Поточні тарифи дуже поєднані лише із прямими операційними затратами
  - Рівні послуг не можуть бути сталими при цьому рівні тарифу, якщо лише не покриваються за рахунок платників податків



Як федеральне підприємство GIZ надає підтримку уряду Федеративної Республіки Німеччина в реалізації завдань у сфері міжнародного співробітництва з метою сприяння сталому розвитку.

**Опубліковано**

Deutsche Gesellschaft für  
Internationale Zusammenarbeit (GIZ) GmbH

Зареєстровані офіси – м. Бонн та Ешборн, Німеччина

**Проект «Реформа управління на сході України»**

01001, м. Київ, вул. Хрещатик, 15/75

Т/Ф +38 044 495 50 07

E [wolfgang.huetzen@gfa-group.de](mailto:wolfgang.huetzen@gfa-group.de)

I [www.ims-ukraine.org](http://www.ims-ukraine.org)

I [www.giz.de/ukraine](http://www.giz.de/ukraine)

I [www.gfa-group.de](http://www.gfa-group.de)

**Відповідальний**  
Вольфганг Хютцен

**Автор**  
Вольфганг Хютцен

In cooperation with

